

Avv. Ciro Sesto

Patrocinante in Cassazione

Ottaviano, lì 15.11.2021

Preg.mi
Consiglieri COA

Avv. Renato Crimaldi
Revisore Unico COA Nola

PEC: ordineavvocatinola@legalmail.it; renatocrimaldi@pec.it

Con riferimento al "Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ordine degli Avvocati di Nola" approvato il 07 Settembre scorso, Vi trasmetto per le rispettive competenze e al fine della sua approvazione, il "Preventivo finanziario gestionale", la "Relazione del Presidente", e la "Relazione del Consigliere Tesoriere".

Cordiali Saluti.

IL PRESIDENTE
AVV. CIRO SESTO



Allegati:

- ut infra

RELAZIONE PROGRAMMATICA BILANCIO 2022

Colleghe e Colleghi,

al fine di consentire la discussione sull'approvazione del bilancio preventivo, ai sensi di quanto previsto nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato il 07/09/2021, di seguito espongo la relazione programmatica, finalizzata ad illustrare gli obiettivi, i programmi e le attività che si intendono attuare in termini di servizi e prestazioni, rendendo esplicite le ragioni delle diverse poste in entrata e in uscita del bilancio preventivo del 2022.

Deve prima di tutto segnalarsi che sempre più impegnativa ed assorbente è l'attività legata all'assolvimento degli oneri di carattere amministrativo e burocratico, dei quali il Legislatore ha inteso responsabilizzare direttamente gli Ordini professionali, in vari settori e materie di carattere primario.

Il Consiglio, ovviamente manterrà costante il suo impegno nella gestione, in ottemperanza del quadro normativo regolamentare vigente, degli obblighi connessi ai percorsi per l'accesso alla professione, per la formazione professionale continua, nonché per il corretto funzionamento del Consiglio distrettuale di disciplina.

Le attività che vedranno impegnato il Consiglio saranno naturalmente sostenute dalla contribuzione degli iscritti. Per l'anno 2022 è stata prevista la copertura finanziaria necessaria per affrontare tutte le spese mantenendo inalterati gli importi dei contributi annuali a carico degli iscritti, che sono tra i più bassi per i COA di Italia di dimensioni simili a quelle del COA di Nola.

Il Consiglio nel 2021 purtroppo, è stato impegnato nel recupero delle morosità, che sono via via diventate fisiologiche negli anni passati e stanno

finanche aumentando nel 2021; registriamo, infatti, nonostante sia stata data la possibilità di pagamento in due rate, alla data del 30/10/2021, circa 198 mila euro di mancati incassi dei pagamenti delle quote annuali di iscrizione. Nel corso dell'anno 2021, nonostante si sia cercato di venire incontro alle difficoltà contingenti degli iscritti, avendo deliberato la possibilità di rateazione delle quote pregresse, in numerose sedute il COA ha convocato circa 150 avvocati e sospeso 11 colleghi per il mancato pagamento delle quote annuali.

Nel corso dell'anno 2021 sono stati apportati numerosi correttivi per far fronte al recupero delle morosità e tra questi ricordiamo la delibera che ha stabilito la necessità di non avere debiti pregressi nei confronti del COA per il passaggio da praticante ad avvocato, la delibera con la quale si è statuito di offrire la PEC gratuitamente per le iscrizioni dei praticanti, in modo da poter far recapitare i bollettini per il PAGOPA e per avere una comunicazione più immediata. Ancora la delibera che invita i colleghi che richiedono la cancellazione dall'Albo a dichiarare la propria situazione debitoria con l'Ordine.

E' divenuta, pertanto, ormai indifferibile, nel rispetto della Legge n.247/2012 e del regolamento attuativo n.178 del 16 agosto 2016, la revisione dell'albo con la verifica dei requisiti di continuità dell'esercizio della professione forense da esso richiesta. Ritenendo difficoltoso il controllo, soprattutto per la carenza di personale - altro problema che pure il Consiglio si propone di affrontare in tempi brevi - si è ritenuto dover appostare, nel bilancio preventivo, delle somme per migliorare il software idoneo a facilitare tali adempimenti (sistema RICONOSCO), o di acquistare un apposito nuovo software, al fine di rendere più semplici i controlli di competenza dell'Ordine e semplificare le comunicazioni relative ai propri dati da parte degli iscritti.

Nel corso del 2021 sono stati rivisti quasi tutti i contratti di consulenza e fornitura di servizi verso il COA. Nel corso del 2022, facendo seguito delle disdette inviate ai consulenti, si provvederà ad implementare i servizi di consulenza, offrendone di nuovi, e a rivedere ulteriormente quelli attuali.

Si è ritenuto anche, al fine di facilitare la presentazione delle istanze da parte degli iscritti, di prevedere l'acquisto di un software per l'opinamento pareri, in modo da poter depositare in modalità telematica le istanze ed i documenti necessari.

L'implementazione dei processi di digitalizzazione per l'erogazione dei servizi primari è, quindi, uno degli obiettivi che il COA si pone per il prossimo anno.

Un tema sempre molto caro a questo Consiglio, inoltre, è quello della formazione.

E' stato già deliberato l'acquisto di una piattaforma per eventi online da mettere a disposizione delle associazioni che intendono promuovere ed organizzare eventi formativi in videoconferenza.

Ci si ripropone di destinare dei fondi da corrispondere alla Fondazione Forense di Nola, essendo intervenuto il riconoscimento con decreto dell' 11 agosto 2021, alla quale si solleciterà , oltre gli ordinari corsi di formazione per l'esame di avvocato in favore dei praticanti avvocati e gli eventi formativi per gli avvocati, che sono necessari per l'assolvimento dell'onere formativo, anche l'istituzione di corsi e master in collaborazione con gli altri Ordini professionali, la Magistratura e le Associazioni, per offrire un prodotto formativo che riguardi attività specifiche o anche di nicchia, garantendo in tal modo nuove opportunità di inserimento professionale soprattutto per i giovani.

Inoltre il bilancio preventivo è stato predisposto tenendo in considerazione la normativa in vigore che prevede che ciascun Ordine

circondariale contribuisca alle spese di gestione del Consiglio di disciplina in misura proporzionale al numero di iscritti a ciascun albo, elenco o registro. L'entità complessiva delle spese necessarie alla gestione e al funzionamento del Consiglio distrettuale di disciplina è individuata nel bilancio preventivo dell'Ordine distrettuale e viene ripartita tra i singoli Ordini circondariali in proporzione al numero degli iscritti.

Sono state previste risorse per l'Organismo di composizione delle crisi da sovra indebitamento in modo da offrire nuove opportunità lavorative e servizi per gli iscritti.

Ci sarà bisogno ovviamente di strumenti, mezzi e personale per svolgere le attività dell'Organismo soprattutto nella fase iniziale e fino a quando le spese potranno essere coperte dalle entrate.

E' importante, inoltre, l'attivazione dello Sportello per il cittadino secondo quanto previsto dalla Legge Professionale, finora rimandata soprattutto per le difficoltà create a causa dello stato di emergenza pandemica, con il compito di fornire un servizio di informazione e orientamento per l'accesso alla giustizia.

Il Consiglio, inoltre, intende stimolare le Associazioni iscritte a promuovere iniziative per gli avvocati ed ha stanziato un fondo per contributi ad esse destinato.

Al fine di poter realizzare gli obiettivi che sono stati prefissati si renderà necessario provvedere all'assunzione di un altro dipendente che possa far fronte anche alle nuove e sopravvenute necessità. La carenza di personale è oramai divenuta insostenibile per il buon andamento del consiglio. Nelle poste di bilancio, oltre ad aver inserito la somma per lo stipendio di un terzo dipendente, è stata prevista la somma di € 10000 per le pratiche di redazione bando e concorso per l'assunzione.

Nelle more dell'avvio della procedura di assunzione a mezzo concorso, si prevede la possibilità di avvalersi di collaborazioni o consulenze da affidare a terzi o anche dell'assunzione di un lavoratore interinale.

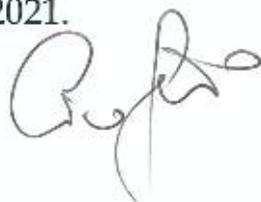
Non saranno trascurati i servizi per gli avvocati, anche attraverso la partecipazione ad eventuali bandi istituiti da altri Enti, per i quali è stato destinato un apposito fondo.

Occorre infine considerare che l'Ordine dispone di risorse derivanti da precedenti risultati gestionali positivi, per cui detti avanzi potranno essere impiegati qualora si

appalesasse a consuntivo un eventuale risultato gestionale negativo.

Si è tenuta tuttavia nella opportuna considerazione la necessità di lasciare inalterata una parte di risorse finanziarie esistenti, precedentemente accantonate o vincolate, al fine di potere far fronte a eventuali oneri di natura straordinaria che dovessero presentarsi.

Nola, 15.11.2021.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. P.' or similar, written in a cursive style.

Relazione del Tesoriere del COA di Nola al Bilancio Preventivo 2022

Gentili Colleghe e cari Colleghi,

il Bilancio Preventivo dell'esercizio è stato redatto seguendo gli schemi principali e le norme sancite dal vigente regolamento di amministrazione e contabilità adottato da questo Consiglio, tramite il nuovo software di contabilità denominato Coges Win Plus, licenziato da Visura SpA.

La redazione dei documenti che formano il Bilancio Preventivo è stata compiuta con il prevalente lavoro del consulente dr. Carlo Galloppi sulla scorta della documentazione fornita dalla Segreteria del COA.

Il Bilancio Preventivo si compone dei seguenti documenti:

1. il Preventivo Finanziario Gestionale, che si compone di due sezioni afferenti le Entrate e le Uscite;
2. la Tabella Dimostrativa del Risultato di Amministrazione Presunto.

Le manifestazioni dei flussi che troverete nel Preventivo Finanziario Gestionale trovano evidenza nelle seguenti gestioni:

- Residui presunti finali dell'anno 2021;
- Previsioni iniziali dell'anno 2021;
- Variazioni;
- Previsioni di competenza per l'anno 2022;
- Previsioni di cassa per l'anno 2022.

Criteri di formazione del Preventivo Finanziario Gestionale

Per l'indicazione dei criteri di formazione del Preventivo ritengo opportuno sottolinearvi i più rilevanti seguendo lo schema di presentazione sottopostoVi.

Rendiconto finanziario

L'ammontare delle previsioni di entrate di competenza, al netto delle partite di giro, ammonta ad Euro 608.635,00 con un decremento rispetto al 2021 di € 22.720,00.

L'ammontare delle uscite di competenza al netto delle partite di giro ammonta ad Euro 608.635,00 con un decremento rispetto al 2021 di € 22.720,00. Si precisa che per questo esercizio il fondo di riserva è stato stimato in € 10.000,00, mentre le uscite in conto capitale sono state preventivate in € 3.500,00.

I residui presunti sono riferiti alle somme non riscosse o non pagate alla fine dell'esercizio sono i seguenti:

- Entrate residue presunte € 658.019,30;
- Uscite residue presunte € 580.808,91.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di entrata.

Titolo I – Entrate correnti

1. I **Contributi a carico degli iscritti**, comprensivi delle quote messe a ruolo, dei contributi per i nuovi iscritti e per i passaggi di qualifica, nonché per le immatricolazioni sono stati stimati per **€ 591.535,00**, con un decremento di € 11.720,00 rispetto alle previsioni del 2021.

Sono questi, comunque, dati soltanto presunti in quanto, basandosi su di un dato puramente previsionale e stimando una sacca di morosità pari al 25% del totale l'introito per le casse dell'Ordine degli Avvocati di Nola potrebbe essere pari ad **€ 410.651,25**.

L'importo di **€ 547.535,00**, quale totale dei Contributi a carico degli iscritti, è determinato moltiplicando il numero degli iscritti per categoria di appartenenza al valore della quota per ciascuna categoria, come di seguito illustrato:

| Qualifica | N. | Quota | Totale |
|----------------------|-------------|--------|-------------------|
| Cassazionisti | 400 | 185,00 | 74.000,00 |
| Avvocati | 2607 | 135,00 | 351.945,00 |
| Praticanti abilitati | 868 | 80,00 | 69.440,00 |
| Praticanti semplici | 1043 | 50,00 | 52.150,00 |
| Praticanti laureandi | 0 | - | - |
| | 4918 | | 547.535,00 |

Tra i residui troviamo la morosità accumulata fino al 2021, che si presume essere pari a **€ 655.331,90**. Partendo dalle procedure esecutive poste in essere da Equitalia per il pregresso e aggiungendo la procedura amministrativa della sospensione dell'iscritto moroso, prescritta dall'art. 29, comma 6, L. n. 247/2012, già instaurata nell'anno 2021, si ritiene di poter incassare almeno il 32% della complessiva morosità, per un importo pari a **€ 196.599,57**. Si precisa che durante l'esercizio appena trascorso sono state poste in essere iniziative recuperatorie, sia connesse all'interruzione della prescrizione che al materiale recupero della morosità, che hanno determinato un notevole decremento della morosità accumulata. Ma la crisi che ha investito l'Avvocatura non ha consentito un incasso simile per la quota del 2021 che, al 27/10/2021, presenta una morosità pari ad € 191.832,00, che rappresenta oltre il 35% del totale ruolo 2021. **NUMERI ALTISSIMI E PREOCCUPANTI** dalla cui lettura apprendiamo che nelle consiliazioni passate il recupero delle morosità non sia stato al centro della azione politica del COA. La mancata attenzione a questo fenomeno impedisce di fatto al COA di fornire servizi agli iscritti e ne pregiudica l'azione. Questa consiliazione e questo tesoriere in uno alla costituita commissione recupero morosità, sta incrementando le azioni volte al recupero delle quote associative. Nel consiglio del 09/11/2021 si è provveduto a integrare quanto stabilito nella Delibera del Gennaio 2021 recante i criteri per l'individuazione dei morosi, includendo e rafforzando il recupero degli anni 2020 e 2021. Da un report della DCS che segue la riscossione delle quote per il Coa di Nola, tramite il sistema PAGOPA, si è appreso che circa 600 tra avvocati e praticanti avvocati non sono in possesso di mail e pec attive per cui non è stato possibile inviare il bollettino per il pagamento della tassa 2021. Per fronteggiare questa ulteriore difficoltà questo tesoriere ha chiesto ed ha ottenuto dal consiglio una variazione del bilancio 2021 incrementando le spese postali per invitare previa sospensione il pagamento della quota 2021 e a fornire tramite la piattaforma riconosco un indirizzo pec attivo come richiede la nostra legge Professionale. Appare non più rinviabile una revisione seria dell'albo degli avvocati.

I **Contributi nuovi iscritti ed i passaggi di qualifica infrannuali** dovrebbero portare nelle casse di questo Ordine € **9.000,00**.

Le **Immatricolazioni** sono presenti per un importo di € **35.000,00** e sono stati ridotti rispetto alle previsioni degli ultimi anni per motivi prudenziali.

2. Le **Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi**, scaturenti dai diritti per l'opinamento parcelle, dai diritti per certificati, al rimborso delle spese sostenute per la produzione di stampati e tesserini, sono state stimate in complessivi € **15.000,00**.

Gli introiti scaturenti dai **Diritti per Opinamento Parcelle**, stimati in € **5.000,00**, sono stati dimezzati rispetto alla previsione del 2021, mentre i **Diritti per rilascio certificati**, stimati per un importo pari a € **7.500,00**, sono stati ridotti di € 5.500,00 rispetto alle previsioni del 2021.

Le entrate per il **Recupero spese per stampati e tessere di riconoscimento** sono state stimate per € **2.500,00** e stati ridotti di € 500,00 rispetto alle previsioni del 2021.

Non si rilevano residui per questo capitolo.

3. Il capitolo denominato **Redditi e proventi patrimoniali**, afferisce a quelle entrate riconducibili agli interessi attivi sia sui c/c bancari e postali, nonché agli interessi attivi incassati sul recupero dei crediti verso gli iscritti morosi, ed è stato stimato per un importo pari a € **1.100,00**, in linea rispetto alle previsioni del 2021. Sono rappresentati dagli interessi sui c/c bancari e sul c/c postale, per € 100,00 e dagli interessi che si presume di incassare sulla morosità pregressa, stimati in € 1.000,00.
4. i **Trasferimenti correnti** sono stati stimati, come per il 2021, in € **1.000,00** e rappresentano le erogazioni che questo COA riceve da enti terzi per l'organizzazione di eventi oppure per trasferimenti erariali dell'anno.

Titolo II – Entrate in conto capitale

Le **Entrate in conto capitale** sono rappresentate da quelle entrate scaturenti dalla vendita di beni patrimoniali e da trasferimenti in conto capitale e non sono state valorizzate per insussistenza di tale tipologia di entrata.

Titolo III – Partite di giro

Le **Entrate per Partite di giro** sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e dall'Iva Split Payment da versare all'Erario, nonché dal rimborso di spese sostenute per conto terzi e partite in sospeso per crediti che possono generarsi durante la gestione, sono stimate in misura analoga tra le uscite e sono state determinate in € **114.500,00**.

Il **Totale entrate di competenza** è pari a € **723.135,00**, con un decremento di € 20.220,00 rispetto alle previsioni del 2021, mentre le Previsioni di cassa sono state stimate in € **785.438,22**.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di uscita.

Titolo I – Uscite correnti

1. Le **Uscite per gli organi dell'Ente**, comprensiva dei rimborsi ai Consiglieri, del compenso del Revisore legale e dell'assicurazione stipulata per la copertura dei rischi patrimoniali connessi all'attività di consigliere, sono state stimate per € **7.172,00**, con un decremento di € 2.128,00 rispetto alle previsioni del 2021 per effetto del decremento delle uscite connesse alle assicurazioni per effetto di una ricerca di mercato che ha consentito l'economia di spesa senza precludere le garanzie.
2. Gli **Oneri per il personale in attività di servizio**, comprensivi degli stipendi, della quota annuale di indennità di anzianità, degli oneri previdenziali a carico dell'Ente, dell'assicurazione Inail, dei costi per lo svolgimento di corsi di formazione e per il ricorso a prestazioni occasionali, sono stati stimati per € **226.500,00**, con un decremento di € 1.800,00 rispetto alle previsioni del 2021. Attualmente il COA di Nola ha in forza n. 2 dipendenti, rispetto ai 4 previsti dalla pianta organica approvata, ma è in animo di questo COA, previa verifica dei carichi di lavoro, incrementati rispetto all'ultima rilevazione per tutte le deleghe che nel tempo sono state affidate ai COA, prevedere almeno una assunzione, utile al miglioramento dei servizi di front office ed alla redistribuzione dei carichi di lavoro in back office. Di seguito si riporta il costo del lavoro per dipendente:

| Dipendenti - Totale costo del lavoro | Importo * |
|--------------------------------------|-------------------|
| Dipendente - Qualifica C5 | 103.316,00 |
| Dipendente - Qualifica B3 | 36.246,00 |
| Inps a carico dell'Ente | 35.916,00 |
| * Dati consuntivo 2020 | |
| TOTALE COSTO DEL LAVORO | 175.478,00 |

E' in animo di questo Consiglio, nell'ambito di previsione 2022, provvedere all'avvio della procedura concorsuale per l'assunzione di un dipendente. A tal fine è stato stanziato l'importo di € 10.000,00 nella voce denominata Corsi e concorsi per personale dipendente. Non si esclude la possibilità di adoperare un lavoratore interinale che si occupi della contabilità in attesa della definizione della procedura di assunzione.

Tra i costi residui ritroviamo l'importo di € 172.900,00, di cui € 900,00 per il Servizio sostitutivo di mensa, € 168.000,00 per TFR stimato al 31/12/2021 ed € 4.000,00 quali oneri previdenziali a carico dell'Ente scaturenti dalle retribuzioni di dicembre 2021, che saranno versati a gennaio 2022, come prescritto dalla legge.

3. Le **Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi**, in cui di evidenziano gli acquisti di libri, riviste e abbonamenti, le spese tipografiche per la stampa di manifesti e della modulistica dell'Ente, le consulenze professionali, i compensi ai revisori nominati dalla Presidenza del Tribunale, le spese telefoniche, le spese per manutenzione e riparazione sia degli uffici che degli impianti, le spese sostenute per l'assistenza software e hardware, le spese di rappresentanza, le spese per la pulizia dei locali, le spese per il Polis Web, la firma digitale e la pec, le spese sostenute per i premi ed i simulacri, le spese per la Privacy/GDPR sono state stimate in € **124.050,37**, con un decremento di € 14.024,91 rispetto alle previsioni 2021.

Si evidenzia lo stanziamento di € **15.000,00** per la voce denominata Servizi agli Avvocati che sarà utilizzata per implementare servizi e agevolazioni agli iscritti che saranno posti in essere durante l'anno, in particolar modo per economie di spesa dell'attività professionale degli iscritti, oltre all'acquisto di strumenti hardware per la consultazione e redazione delle note di udienza per lo sviluppo del PCT, con un'apposita postazione in Tribunale ad uso esclusivo degli iscritti. Nello stesso

capitolo provvederemo ad utilizzare dei fondi per portare a compimento un progetto con la Presidenza del tribunale per l'acquisto di monitor che indicheranno la trattazione dei giudizi per i vari magistrati in servizio.

Tra i costi residui si evidenzia l'importo complessivo di € 8.840,00, determinato sulla scorta dei dati storici, per le seguenti voci di uscita:

| Voce di uscita | Importo |
|---|-----------------|
| Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti | 3.500,00 |
| Spese di pulizia locali sede | 340,00 |
| Spese tipografiche | 5.000,00 |
| TOTALE RESIDUI | 8.840,00 |

4. Le **Uscite per le prestazioni istituzionali**, afferenti alle spese per convegni, riunioni ed assemblee, all'iscrizione dell'Ordine e dei suoi delegati al Congresso Nazionale Forense, i rimborsi spese per le deleghe conferite ai Consiglieri, alle Commissioni ed ai gruppi di lavori, le spese per le varie elezioni e per l'esame di avvocato, le spese per l'acquisto di toghe, timbri, medaglie, tesserini/badge, le spese per l'attività editoriale del COA sono state stimate per € 40.500,00, con un incremento di spesa di € 18.100,00 rispetto alle previsioni del 2021. Tale incremento è da addebitare, principalmente, alla previsione di spesa di € 8.000,00 per l'iscrizione del COA di Nola al Congresso Nazionale Forense, che dovrebbe svolgersi nel 2022 a Lecce, nonché alla previsione di spesa di € 5.000,00 per l'iscrizione dei delegati. Inoltre, è stata valorizzata la voce di spesa per la comunicazione e l'immagine della categoria, per € 2.000,00, utile per valorizzare le attività forensi del circondario attraverso una comunicazione istituzionale tramite i mezzi di comunicazione. Infine, la voce denominata Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro è stata incrementata di € 3.000,00 per i rimborsi spesa connessi alla partecipazione al Congresso Nazionale Forense.

Tutte le altre uscite, sono state ridotte oppure, al massimo, in linea con il pregresso. Infatti, già le previsioni del 2021 avevano risentito delle conseguenze dell'emergenza Covid-19 sullo svolgimento di assemblee ed eventi, per evitare assembramenti, riducendo ulteriormente lo stanziamento per le voci di uscita connesse all'organizzazione di eventi ed alle deleghe ai Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro.

5. Gli **Oneri finanziari**, che comprendono le spese bancarie e postali, le spese per la riscossione delle quote annuali messa a ruolo e gli oneri finanziari diversi, sono stati stimati per € 8.000,00, con un incremento di € 3.450,00 rispetto alle previsioni del 2021, per l'incremento di € 950,00 delle Spese e commissioni bancarie e postali, necessaria per la sua rispondenza alle mutate condizioni ed all'apertura di un nuovo c/c bancario, nonché per l'incremento di € 2.500,00 afferente alle Spese di riscossione contributi iscritti, per la copertura delle spese necessarie al recupero della morosità.

Tra i residui di questo capitolo troviamo l'importo di € 250,00 per le spese di chiusura dei c/c, che saranno rilevate al 31/12/2021, basandosi sempre su di un dato storico.

6. Le uscite per le **Poste correttive e compensative di entrate correnti**, scaturenti dei rimborsi erogati agli iscritti per errori materiali oppure per l'annullamento di richieste effettuate, sono state stimate per € 500,00, in linea rispetto alle previsioni del 2021.

Non si rilevano residui per questo capitolo di uscita.

7. Le uscite per gli **Oneri tributari**, determinate dall'Irap sulle retribuzioni del personale dipendente, dalle imposte sostitutive all'Irpef e da tasse ed imposte varie, sono state accertate per € 25.000,00, con un riduzione di € 5.000,00 rispetto alle previsioni del 2021.

Non si rilevano residui per questo capitolo di uscita.

8. Le uscite per i **Trasferimenti passivi**, che comprendono le uscite per l'assistenza dai Fondi del Consiglio, le uscite per la formazione, i contributi per associazioni ed enti, il contributo per l'Ufficio Distrettuale di Disciplina, per l'Unione Regionale, per il CNF e l'OCF, nonché le spese per contributi vari, sono state stimati per € 151.312,63, con un decremento di € 29.417,09 rispetto alle previsioni del 2021, dovuto, alla riduzione di stanziamento per la formazione forense attribuita alla Fondazione Forense di Nola, per € 28.000,00, vista l'autonomia patrimoniale ottenuta attraverso il riconoscimento giuridico della Prefettura di Napoli.

Vediamo nel dettaglio le variazioni effettuate per alcune uscite, come illustrato nella tabella di seguito riportata:

| Voce di uscita | Importo |
|---|------------------|
| Contributo Ufficio Distrettuale di Disciplina | -182,39 |
| Contributo Unione Regionale | 22,00 |
| Contributo Consiglio Nazionale Forense | 671,36 |
| Contributo Organismo Congressuale Forense | 71,94 |
| Contributo Comitato Pari Opportunità | -2.000,00 |
| TOTALE VARIAZIONI | -1.417,09 |

Con lo stanziamento di € 5.000,00 nella voce di spesa denominata Contributi ad Associazioni forensi ed enti questo COA ha inteso essere vicino alle istanze delle associazioni di categoria e valorizzare le loro attività con un patrocinio non solo morale, ma anche economico, sempre nel rispetto delle procedure previste dal regolamento adottato in materia.

Di seguito vengono, poi, evidenziati i calcoli per la determinazione delle principali voci di uscita del capitolo:

| CNF | | | | OCF | | | | Unione Regionale | | | |
|---------------|--------------|---------|--------------------|---------------|--------------|--------|-------------------|------------------|--------------|--------|-------------------|
| Qualifica | N. | Quota | Totale | Qualifica | N. | Quota | Totale | Qualifica | N. | Quota | Totale |
| Cassazionisti | 400 | 51,65 € | 20.660,00 € | Cassazionisti | 400 | 3,27 € | 1.308,00 € | Cassazionisti | 400 | 1,00 € | 400,00 € |
| Avvocati | 2.607 | 25,82 € | 67.312,74 € | Avvocati | 2.607 | 3,27 € | 8.524,89 € | Avvocati | 2.607 | 1,00 € | 2.607,00 € |
| | 3.007 | | 87.972,74 € | | 3.007 | | 9.832,89 € | | 3.007 | | 3.007,00 € |

I residui di questo capitolo di uscite sono stati stimati in € 387.818,91 e sono così composti:

| Voce di uscita | Importo |
|---|-------------------|
| Dotazione annuale Fondazione Forense di Nola | 228.411,00 |
| Contributo Ufficio Distrettuale di Disciplina | 17.985,93 |
| Contributi diversi | 500,00 |
| Contributo Unione Regionale | 2.985,00 |
| Contributo Consiglio Nazionale Forense | 128.176,03 |
| Contributo Organismo Congressuale Forense | 9.760,95 |
| TOTALE RESIDUI | 387.818,91 |

Con riferimento ai residui indicati nella tabella sopra riportata si evidenzia che alcuni dei contributi inseriti in questo capitolo di spesa saranno liquidati, agli enti di riferimento, sui dati consuntivati,

nell'esercizio successivo rispetto alla loro determinazione, come previsto dai singoli regolamenti di ciascun Ente.

Per il residuo da corrispondere al CNF si riporta la seguente tabella che evidenzia il debito al 31/12/2021:

| Anni | Dovuto | Versato | Residuo |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CNF anno 2020 | 87.380,58 | 64.399,84 | 22.980,74 |
| CNF anno 2019 | 86.474,90 | 68.580,99 | 17.893,91 |
| CNF anni pregressi | 14.459,73 | 14.459,73 | - |
| | 188.315,21 | 147.440,56 | 40.874,65 |
| | | Previsione 2021 | 87.301,38 |
| | Totale residuo al 31/12/2021 | | 128.176,03 |

9. Le **Spese non classificabili in altre voci**, comprensive degli oneri straordinari e delle perdite e svalutazioni crediti, sono state stimate in € **20.100,00**, aumentato di € 5.100,00 rispetto alle previsioni del 2021, per l'incremento delle previsioni di spesa per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (legali), pari ad € 5.000,00, dovuto in via prudenziale ai contenziosi che questo COA potrebbe affrontare nel 2022, nonché per la valorizzazione della voce Arrotondamenti e abbuoni attivi di € 100,00. Tutte le altre voci sono rimaste immutate nella loro previsione.

Il Fondo di riserva, stimato in € **10.000,00**, è utilizzabile per quelle spese impreviste che si dovessero manifestare durante l'anno, nonché per la copertura degli incrementi di spesa di voci non prevedibili in fase di stesura.

Titolo II – Uscite in conto capitale

Le **Uscite per l'acquisto di mobili e macchine di ufficio** sono state accertate per € **5.500,0**, aumentate di € 3.000,00 rispetto alle previsioni del 2021, per l'incremento della voce di spesa afferente all'acquisto di mobili e macchine d'ufficio, per € 1.000,00, nonché della spesa per attrezzature ed impianti, per € 2.000,00.

Non si rilevano residui per questo capitolo di uscita.

Titolo III – Partite di giro

Le **Uscite per Partite di giro** sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e sono state stimate per € **114.500,00**, in pareggio con le corrispondenti Entrate per Partite di giro.

I residui di questo capitolo ammontano ad € 11.000,00 e sono costituiti dalle trattenute previdenziali ed erariali effettuate sulle retribuzioni di dicembre 2021, le ritenute d'acconto operate sui compensi professionali e l'Iva Split trattenuta sui pagamenti a fornitori nel mese di dicembre 2021, ma liquidate all'Erario nel mese di Gennaio 2022.

Il **Totale generale** previsto per le uscite è pari a € **723.135,00**, con un decremento di € 20.220,00 rispetto alle previsioni del 2021, mentre le Previsioni di cassa sono state stimate in € 853.770,50.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

In questo prospetto si riportano, sono riportati i soli saldi di ciascun capitolo di entrata e di uscita, utile ad una sua immediata verifica. Esso è stato redatto distinguendo la parte afferente all'Entrate da quella afferente le Uscite, con evidenziati i risultati differenziali sia di competenza che di cassa.

Giova precisare che la gestione di cassa, nel bilancio preventivo redatto, genera un disavanzo di cassa presunto di € 68.332,28, che dovrebbe ridurre le disponibilità liquide presunte al 31/12/2021, pari a € 577.131,00. Di seguito viene riportato il Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria:

| ENTRATE | 2022 | | 2021 | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | COMPETENZA | CASSA | COMPETENZA | CASSA |
| CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI | 591.535,00 | 651.250,82 | 603.255,00 | 595.273,88 |
| ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI | 15.000,00 | 15.000,00 | 26.000,00 | 26.000,00 |
| REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 |
| POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI | | | | |
| ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI | | | | |
| TRASFERIMENTI CORRENTI | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| A) Totale entrate correnti | 608.635,00 | 668.350,82 | 631.355,00 | 623.373,88 |
| ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE | | | | |
| REALIZZO DI VALORI MOBILIARI | | | | |
| ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI | | | | |
| RISCOSSIONE CAUZIONI | | | | |
| TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | | | | |
| B) Totale entrate c/capitale | | | | |
| ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO | 114.500,00 | 117.087,40 | 112.000,00 | 112.000,00 |
| C) Totale entrate partite di giro | 114.500,00 | 117.087,40 | 112.000,00 | 112.000,00 |
| (A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE | 723.135,00 | 785.438,22 | 743.355,00 | 735.373,88 |
| Disavanzo di cassa presunto nell'anno | | 68.332,28 | | 44.649,79 |
| Totale a pareggio | 723.135,00 | 853.770,50 | 743.355,00 | 780.023,67 |

| USCITE | 2022 | | 2021 | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | COMPETENZA | CASSA | COMPETENZA | CASSA |
| USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE | 7.172,00 | 7.172,00 | 9.300,00 | 8.300,00 |
| ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO | 226.500,00 | 219.500,00 | 228.300,00 | 227.954,15 |
| USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI | 124.050,37 | 124.050,37 | 138.075,28 | 129.447,76 |
| USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI | 40.500,00 | 40.500,00 | 22.400,00 | 19.900,00 |
| ONERI FINANZIARI | 8.000,00 | 8.250,00 | 4.550,00 | 4.550,00 |
| POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| ONERI TRIBUTARI | 25.000,00 | 25.000,00 | 30.000,00 | 25.000,00 |
| TRASFERIMENTI PASSIVI | 151.312,63 | 293.698,13 | 180.729,72 | 229.168,39 |
| SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI | 20.100,00 | 15.100,00 | 15.000,00 | 13.000,00 |
| A1) Totale uscite correnti | 603.135,00 | 733.770,50 | 628.855,00 | 657.820,30 |
| ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE | 5.500,00 | 5.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI | | | | |
| INDENNITA' AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO | | | | |
| ESTINZIONE DI PRESTITI | | | | |
| PAGAMENTO CAUZIONI | | | | |
| B1) Totale uscite c/capitale | 5.500,00 | 5.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO | 114.500,00 | 114.500,00 | 112.000,00 | 119.703,37 |
| C1) Totale uscite partite di giro | 114.500,00 | 114.500,00 | 112.000,00 | 119.703,37 |
| (A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE | 723.135,00 | 853.770,50 | 743.355,00 | 780.023,67 |
| Totale a pareggio | 723.135,00 | 853.770,50 | 743.355,00 | 780.023,67 |

| RISULTATI DIFFERENZIALI | 2022 | | 2021 | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| | COMPETENZA | CASSA | COMPETENZA | CASSA |
| (A - A1) Saldo di parte corrente | 5.500,00 | -65.419,68 | 2.500,00 | -34.446,42 |
| (B - B1) Saldo movimenti in c/capitale | -5.500,00 | -5.500,00 | -2.500,00 | -2.500,00 |
| (A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto | | -70.919,68 | | -36.946,42 |
| (A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza | | -68.332,28 | | -44.649,79 |



Il totale delle entrate di competenza è pari alle uscite di competenza, in linea con la finalità primaria dell'ente di non produrre reddito, mentre la consistenza di cassa che si prevede al 31/12/2022 dovrebbe essere pari a € 586.798,72, come da tabella di seguito riportata:

| Previsione dell'Avanzo di cassa al 31/12/2022 | |
|--|-------------------|
| Saldo cassa al 31/10/2021 (presunto) | 751.131,00 |
| Entrate nov-dic 2021 (presunte) | 31.000,00 |
| Uscite nov-dic 2021 (presunte) | 205.000,00 |
| Saldo cassa al 31/12/2021 (presunto) | 577.131,00 |
| Disavanzo di cassa di competenza 2022 (presunto) | -68.332,28 |
| Avanzo di cassa totale al 31/12/2022 (presunto) | 508.798,72 |

In ultimo, volendo verificare se l'Ente è in grado di coprire il totale delle uscite residue al 31/12/2021 con le disponibilità accumulate al 31/12/2021, cioè se l'Ordine degli Avvocati di Nola è in grado, non considerando l'incasso delle quote pregresse, di far fronte a tutti gli pregressi impegni già presi con le sole disponibilità accumulate al 31/12/2021, visto il pareggio stimato nel bilancio preventivo 2022, si evidenzia che resterebbero nelle casse dell'Ente ancora € 7.322,09, come da tabella di seguito riportata:

| Copertura residui con Avanzo di cassa al 31/12/2021 | |
|--|-------------------|
| Saldo cassa al 31/10/2021 (presunto) | 751.131,00 |
| Entrate nov-dic 2021 (presunte) | 31.000,00 |
| Uscite nov-dic 2021 (presunte) | 205.000,00 |
| Saldo cassa al 31/12/2021 (presunto) | 577.131,00 |
| Totali residui al 31/12/2021 * | 569.808,91 |
| Avanzo di cassa totale al 31/12/2022 (presunto) | 7.322,09 |
| * al netto delle partite di giro | |

Concludo restando a Vostra disposizione per qualsiasi ulteriore chiarimento si rendesse necessario ed invito l'Assemblea, ad approvare il Preventivo Finanziario Gestionale per l'esercizio finanziario 2022.

Il Consigliere Tesoriere
 Avv. Luigi Manzi



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

| | Residui presunti finali dell'anno 2021 | Previsioni iniziali dell'anno 2021 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2022 | Previsioni di cassa per l'anno 2022 |
|--|--|------------------------------------|-------------------|--|-------------------------------------|
| <i>Avanzo iniziale di amministrazione presunto</i> | | | | | |
| <i>Fondo Cassa iniziale presunto</i> | | | | | |
| 01 001 0010 | | 564.378,04 | | 564.378,04 | 577.131,00 |
| 01 001 0030 | 655.331,90 | 546.255,00 | 1.280,00 | 547.535,00 | 607.250,82 |
| 01 001 0060 | | 12.000,00 | -3.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| 01 001 | 655.331,90 | 45.000,00 | -10.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| 01 002 0010 | | 603.255,00 | -11.720,00 | 591.535,00 | 651.250,82 |
| 01 002 0020 | | 10.000,00 | -5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 01 002 0050 | | 13.000,00 | -5.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 |
| 01 002 | | 3.000,00 | -500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 01 006 | 26.000,00 | 26.000,00 | -11.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 01 003 0020 | 100,00 | 100,00 | | 100,00 | 100,00 |
| 01 003 0060 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 01 003 | 100,00 | 1.100,00 | | 1.100,00 | 1.100,00 |
| 01 006 0020 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 01 006 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 01 | 655.431,90 | 631.355,00 | -22.720,00 | 608.635,00 | 668.350,82 |
| 03 001 0010 | | 50.000,00 | | 50.000,00 | 50.000,00 |
| 03 001 0020 | | 6.000,00 | | 6.000,00 | 6.000,00 |
| 03 001 0040 | | 10.000,00 | 5.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 03 001 0080 | | | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 03 001 0090 | | 20.000,00 | -5.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 03 001 0230 | 2.587,40 | 26.000,00 | | 26.000,00 | 28.587,40 |
| 03 001 | 2.587,40 | 112.000,00 | 2.500,00 | 114.500,00 | 117.087,40 |
| 03 | 2.587,40 | 112.000,00 | 2.500,00 | 114.500,00 | 117.087,40 |
| <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i> | | | | | |
| TITOLO I - ENTRATE CORRENTI | 655.431,90 | 631.355,00 | -22.720,00 | 608.635,00 | 668.350,82 |
| TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE | 2.587,40 | 112.000,00 | 2.500,00 | 114.500,00 | 117.087,40 |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO | 658.019,30 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 785.438,22 |
| Totale | 658.019,30 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 785.438,22 |
| Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale presunto | | | | | |

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

| | Residui presunti finali dell'anno 2021 | Previsioni iniziali dell'anno 2021 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2022 | Previsioni di cassa per l'anno 2022 |
|------------------------|--|------------------------------------|-------------------|--|-------------------------------------|
| TOTALE GENERALE | 658.019,30 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 830.770,50 |



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

| ANNO 2022 | Residui presunti finali dell'anno 2021 | Previsioni iniziali dell'anno 2021 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2022 | Previsioni di cassa per l'anno 2022 |
|-------------|---|------------------------------------|------------|--|-------------------------------------|
| 11 001 0010 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 001 0030 | | 3.000,00 | 172,00 | 3.172,00 | 3.172,00 |
| 11 001 0040 | | 6.300,00 | -3.300,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| 11 001 | | 9.300,00 | -2.128,00 | 7.172,00 | 7.172,00 |
| | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE | | | | |
| 11 002 0010 | | 160.000,00 | | 160.000,00 | 160.000,00 |
| 11 002 0030 | | 4.000,00 | | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 11 002 0040 | 168.000,00 | 12.000,00 | -1.000,00 | 11.000,00 | |
| 11 002 0060 | 900,00 | 3.500,00 | -500,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| 11 002 0070 | 4.000,00 | 37.000,00 | | 37.000,00 | 41.000,00 |
| 11 002 0080 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 002 0090 | | 10.000,00 | | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 11 002 0100 | | 800,00 | -300,00 | 500,00 | 500,00 |
| 11 002 | 172.900,00 | 228.300,00 | -1.800,00 | 226.500,00 | 219.500,00 |
| | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO | | | | |
| 11 003 0010 | | 2.700,00 | -200,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 11 003 0020 | | 500,00 | 1.000,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 11 003 0030 | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 003 0040 | 3.500,00 | 32.400,00 | 1.600,00 | 34.000,00 | 34.000,00 |
| 11 003 0050 | | 2.000,00 | -1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 003 0060 | | 500,00 | 3.500,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 11 003 0070 | | 3.000,00 | -1.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 003 0120 | | 4.000,00 | -2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 003 0130 | 340,00 | 4.580,00 | 620,00 | 5.200,00 | 5.200,00 |
| 11 003 0140 | | 2.800,00 | | 2.800,00 | 2.800,00 |
| 11 003 0150 | | 7.000,00 | | 7.000,00 | 7.000,00 |
| 11 003 0160 | | 3.200,00 | -2.200,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 003 0170 | | 1.250,00 | | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 11 003 0180 | | 12.000,00 | 3.000,00 | 15.000,00 | 10.000,00 |
| 11 003 0190 | | | 2.440,00 | 2.440,00 | 2.440,00 |
| 11 003 0220 | | 1.145,28 | -284,91 | 860,37 | 860,37 |
| 11 003 0230 | | 3.000,00 | -1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 11 003 0240 | | 500,00 | | 500,00 | 500,00 |
| 11 003 0250 | 5.000,00 | 16.000,00 | -3.000,00 | 13.000,00 | 18.000,00 |
| 11 003 0260 | | 40.000,00 | -25.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 11 003 0270 | | 1.500,00 | | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 11 003 0280 | | 138.075,28 | 8.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| 11 003 | 8.840,00 | 138.075,28 | -14.024,91 | 124.050,37 | 124.050,37 |
| | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI | | | | |
| 11 004 0010 | | 7.500,00 | -5.000,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| | Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti | | | | |

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

| ANNO 2022 | Residui presunti finali dell'anno 2021 | Previsioni iniziali dell'anno 2021 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2022 | Previsioni di cassa per l'anno 2022 |
|-------------|--|------------------------------------|-------------------|--|-------------------------------------|
| 11 004 0020 | | 5.000,00 | 3.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| 11 004 0030 | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 004 0050 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 004 0070 | | 2.500,00 | | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 11 004 0080 | | 2.000,00 | 500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 11 004 0090 | | 500,00 | 2.000,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 11 004 0100 | | | 8.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| 11 004 0110 | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 004 0120 | | 3.400,00 | 1.600,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 11 004 0130 | | 1.500,00 | | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 11 004 | | 22.400,00 | 15.100,00 | 37.500,00 | 37.500,00 |
| | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI | | | | |
| 11 005 0020 | 250,00 | 1.050,00 | 950,00 | 2.000,00 | 2.250,00 |
| 11 005 0030 | | 3.500,00 | 2.500,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| 11 005 | 250,00 | 4.550,00 | 3.450,00 | 8.000,00 | 8.250,00 |
| | ONERI FINANZIARI | | | | |
| 11 006 0010 | | 500,00 | | 500,00 | 500,00 |
| 11 006 | | 500,00 | | 500,00 | 500,00 |
| | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI | | | | |
| 11 007 0010 | | 5.000,00 | -2.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| 11 007 0020 | | 25.000,00 | -3.000,00 | 22.000,00 | 22.000,00 |
| 11 007 | | 30.000,00 | -5.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| | ONERI TRIBUTARI | | | | |
| 11 008 0030 | 228.411,00 | 60.000,00 | -25.000,00 | 35.000,00 | 100.000,00 |
| 11 008 0040 | 17.985,93 | 9.682,39 | -182,39 | 9.500,00 | 17.985,93 |
| 11 008 0050 | 500,00 | 5.000,00 | | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 11 008 0060 | 2.985,00 | 2.985,00 | 22,00 | 3.007,00 | 2.985,00 |
| 11 008 0070 | 128.176,03 | 87.301,38 | 671,36 | 87.972,74 | 128.176,03 |
| 11 008 0080 | 9.760,95 | 9.760,95 | 71,94 | 9.832,89 | 15.551,17 |
| 11 008 0090 | | 6.000,00 | -2.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 11 008 | 387.818,91 | 180.729,72 | -26.417,09 | 154.312,63 | 273.698,13 |
| | TRASFERIMENTI PASSIVI | | | | |
| 11 010 0010 | | 5.000,00 | 5.000,00 | 10.000,00 | 5.000,00 |
| 11 010 0020 | | | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 11 010 0100 | | 10.000,00 | | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 11 010 | | 15.000,00 | 5.100,00 | 20.100,00 | 15.100,00 |
| | SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI | | | | |
| 11 | 569.808,91 | 628.855,00 | -25.720,00 | 603.135,00 | 710.770,50 |
| 12 001 0020 | | | 1.000,00 | 3.500,00 | 3.500,00 |
| 12 001 0030 | | 2.500,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 12 001 | | 2.500,00 | 3.000,00 | 5.500,00 | 5.500,00 |
| | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE | | | | |

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

| ANNO 2022 | Residui presunti finali dell'anno 2021 | Previsioni iniziali dell'anno 2021 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2022 | Previsioni di cassa per l'anno 2022 |
|---|--|------------------------------------|-------------------|--|-------------------------------------|
| 12 | | 2.500,00 | 3.000,00 | 5.500,00 | 5.500,00 |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE | | | | | |
| 13 001 0010 | 4.000,00 | 50.000,00 | | 50.000,00 | 50.000,00 |
| 13 001 0020 | 1.000,00 | 6.000,00 | | 6.000,00 | 6.000,00 |
| 13 001 0040 | 1.500,00 | 10.000,00 | 5.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 13 001 0080 | 1.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 13 001 0090 | 2.500,00 | 20.000,00 | -5.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| 13 001 0230 | 500,00 | 26.000,00 | | 26.000,00 | 26.000,00 |
| 13 001 | 11.000,00 | 112.000,00 | 2.500,00 | 114.500,00 | 114.500,00 |
| 13 | 11.000,00 | 112.000,00 | 2.500,00 | 114.500,00 | 114.500,00 |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO | | | | | |
| <i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i> | | | | | |
| TITOLO I - USCITE CORRENTI | 569.808,91 | 628.855,00 | -25.720,00 | 603.135,00 | 710.770,50 |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE | 11.000,00 | 112.000,00 | 3.000,00 | 5.500,00 | 5.500,00 |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO | 580.808,91 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 830.770,50 |
| Totale | 580.808,91 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 830.770,50 |
| TOTALE USCITE | 580.808,91 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 830.770,50 |
| TOTALE GENERALE | 580.808,91 | 743.355,00 | -20.220,00 | 723.135,00 | 830.770,50 |